

## THALES CONSENSUS au 16 juillet 2025

### Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT Ajusté par secteur opérationnel\*

Taux de croissance (publiée)

Prises de commandes	S1 2024	2024	S1 2025	2025	min	max	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	2 688	6 434	2 810	6 400	5 781	6 756	6 600	6 856	7 185	-1%	3%	4%	5%
Défense	6 120	14 723	4 300	14 274	11 963	15 459	15 571	16 500	17 167	-3%	9%	6%	4%
Cyber & Digital	1 931	4 032	1 932	4 173	3 731	4 500	4 390	4 800	5 133	4%	5%	9%	7%
Autres	29	100	48	100	0	130	112	115	119	nm	nm	nm	nm
<b>Prises de commandes Groupe</b>	<b>10 767</b>	<b>25 289</b>	<b>9 021</b>	<b>24 500</b>	<b>22 276</b>	<b>26 765</b>	<b>27 027</b>	<b>28 200</b>	<b>29 223</b>	<b>-3%</b>	<b>10%</b>	<b>4%</b>	<b>4%</b>
# de participants			11	11			9	9	9				
Chiffre d'affaires	S1 2024	2024	S1 2025	2025	min	max	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	2 582	5 471	2 828	5 794	5 635	5 935	6 152	6 485	6 772	5,9%	6,2%	5,4%	4,4%
Défense	4 938	10 969	5 567	11 809	11 686	12 252	12 810	13 966	15 286	7,7%	8,5%	9,0%	9,5%
Cyber & Digital	1 934	4 024	1 915	4 154	4 033	4 398	4 370	4 689	5 013	3,3%	5,2%	7,3%	6,9%
Autres	39	113	51	113	50	130	115	116	117	nm	nm	nm	nm
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>9 493</b>	<b>20 577</b>	<b>10 353</b>	<b>21 936</b>	<b>21 651</b>	<b>22 298</b>	<b>23 420</b>	<b>25 313</b>	<b>27 377</b>	<b>6,6%</b>	<b>6,8%</b>	<b>8,1%</b>	<b>8,2%</b>
# de participants			13	13			12	12	12				
EBIT Ajusté (*)	S1 2024	2024	S1 2025	2025	min	max	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	167	391	220	497	479	520	610	709	784	27%	23%	16%	11%
Défense	639	1 432	723	1 556	1 523	1 629	1 690	1 865	2 067	9%	9%	10%	11%
Cyber & Digital	272	585	270	621	602	661	683	754	850	6%	10%	10%	13%
Autres	18	10	5	10	-5	51	16	19	22	nm	nm	nm	nm
<b>EBIT Ajusté Groupe</b>	<b>1 096</b>	<b>2 419</b>	<b>1 218</b>	<b>2 688</b>	<b>2 647</b>	<b>2 736</b>	<b>3 019</b>	<b>3 359</b>	<b>3 674</b>	<b>11%</b>	<b>12%</b>	<b>11%</b>	<b>9%</b>
# de participants			13	13			12	12	12				
Marge d'EBIT Ajusté	S1 2024	2024	S1 2025	2025	min	max	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	6,5%	7,2%	7,8%	8,6%	8,2%	9,0%	9,9%	10,9%	11,6%	1,4	1,3	1,0	0,6
Défense	12,9%	13,1%	13,0%	13,2%	13,0%	13,3%	13,2%	13,4%	13,5%	0,1	0,0	0,2	0,2
Cyber & Digital	14,1%	14,5%	14,1%	14,9%	14,1%	15,7%	15,6%	16,1%	16,9%	0,4	0,7	0,5	0,9
Autres	nm	nm	nm	nm	nm								
<b>Marge d'EBIT Ajusté Groupe</b>	<b>11,5%</b>	<b>11,8%</b>	<b>11,8%</b>	<b>12,3%</b>	<b>12,1%</b>	<b>12,4%</b>	<b>12,9%</b>	<b>13,3%</b>	<b>13,4%</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>

### Autres chiffres clés du Groupe

	S1 2024	2024	S1 2025	2025	min	max	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
<b>Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)</b>	<b>866</b>	<b>1 900</b>	<b>838</b>	<b>1 943</b>	<b>1 796</b>	<b>2 072</b>	<b>2 280</b>	<b>2 577</b>	<b>2 861</b>	<b>2%</b>	<b>17%</b>	<b>13%</b>	<b>11%</b>
Nombre moyen d'actions en circulation	205	206	205	205	205	206	205	205	205	nm	nm	nm	nm
<b>Résultat Net Ajusté par Action</b>	<b>4,21</b>	<b>9,24</b>	<b>4,08</b>	<b>9,47</b>	<b>8,73</b>	<b>10,06</b>	<b>11,10</b>	<b>12,55</b>	<b>13,94</b>	<b>2%</b>	<b>17%</b>	<b>13%</b>	<b>11%</b>
<b>Free Cash Flow Opérationnel (*)</b>	<b>-85</b>	<b>2 027</b>	<b>200</b>	<b>1 966</b>	<b>1 776</b>	<b>2 507</b>	<b>2 355</b>	<b>2 665</b>	<b>2 948</b>	<b>-3%</b>	<b>20%</b>	<b>13%</b>	<b>11%</b>
<b>Trésorerie (dette) nette à la fin de la période</b>	<b>-4 594</b>	<b>-3 044</b>	<b>-3 530</b>	<b>-1 849</b>	<b>-2 290</b>	<b>3 646</b>	<b>-552</b>	<b>950</b>	<b>2 678</b>	<b>nm</b>	<b>nm</b>	<b>nm</b>	<b>nm</b>

(\*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 41 du document d'enregistrement universel 2024.

*Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 16 juillet 2025 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Agency Partners, Bank of America, Barclays, Berenberg, Bernstein, CIC, Deutsche Bank, Jefferies, Mediobanca, Morgan Stanley, Oddo, Redburn et UBS. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.*