

THALES CONSENSUS au 16 octobre 2025

Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT Ajusté par secteur opérationnel*

Taux de croissance (publiée)

Prises de commandes	9M 2024	2024	9M 2025	2025	min	max	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	3 639	6 434	3 766	6 140	5 846	6 567	6 577	6 935	7 203	-5%	7%	5%	4%
Défense	8 951	14 723	8 827	14 292	12 018	15 300	15 355	16 097	16 848	-3%	7%	5%	5%
Cyber & Digital	2 905	4 032	2 856	3 951	3 731	4 300	4 180	4 474	4 774	-2%	6%	7%	7%
Autres	56	100	73	100	93	130	100	100	100	nm	nm	nm	nm
Prises de commandes Groupe	15 551	25 289	15 722	24 960	22 150	27 000	26 609	27 986	29 073	-1%	7%	5%	4%
# de participants			11	10			9	9	9				
Chiffre d'affaires	9M 2024	2024	9M 2025	2025	min	max	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	3 839	5 471	4 063	5 832	5 800	5 930	6 202	6 516	6 850	6,6%	6,3%	5,1%	5,1%
Défense	7 239	10 969	8 114	11 949	11 829	12 200	12 895	14 039	15 259	8,9%	7,9%	8,9%	8,7%
Cyber & Digital	2 914	4 024	2 828	3 996	3 900	4 086	4 211	4 480	4 785	-0,7%	5,4%	6,4%	6,8%
Autres	76	113	88	114	70	146	113	113	113	nm	nm	nm	nm
Chiffre d'affaires Groupe	14 069	20 577	15 125	21 870	21 799	22 100	23 429	25 170	27 134	6,3%	7,1%	7,4%	7,8%
# de participants			15	15			14	14	14				
EBIT Ajusté (*)	2024		9M 2025	2025	min	max	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	391			532	513	560	628	729	821	36%	18%	16%	13%
Défense	1 432			1 564	1 547	1 600	1 687	1 860	2 056	9%	8%	10%	11%
Cyber & Digital	585			580	554	599	652	715	804	-1%	12%	10%	12%
Autres	10			10	-3	38	19	21	24	nm	nm	nm	nm
EBIT Ajusté Groupe	2 419			2 690	2 664	2 720	2 998	3 330	3 662	11%	11%	11%	10%
# de participants				15			14	14	14				
Marge d'EBIT Ajusté	2024		9M 2025	2025	min	max	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	7,2%			9,1%	8,8%	9,7%	10,1%	11,2%	12,0%	2,0	1,0	1,1	0,8
Défense	13,1%			13,1%	12,9%	13,3%	13,1%	13,2%	13,5%	0,0	0,0	0,2	0,2
Cyber & Digital	14,5%			14,5%	13,8%	15,0%	15,5%	16,0%	16,8%	0,0	1,0	0,5	0,8
Autres	nm			nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm
Marge d'EBIT Ajusté Groupe	11,8%			12,3%	12,1%	12,4%	12,8%	13,2%	13,5%	0,5	0,5	0,4	0,3

Evolution du taux de marge d'EBIT Ajusté (en pts)

Autres chiffres clés du Groupe

	2024	9M 2025	2025	min	max	2026	2027	2028	2025	2026	2027	2028
Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)	1 900		1 911	1 796	2 096	2 266	2 545	2 836	1%	19%	12%	11%
Nombre moyen d'actions en circulation	206		206	205	207	205	205	205	nm	nm	nm	nm
Résultat Net Ajusté par Action	9,24		9,30	8,72	10,18	11,03	12,39	13,81	1%	19%	12%	11%
Free Cash Flow Opérationnel (*)	2 027		1 984	1 589	2 343	2 301	2 537	2 806	-2%	16%	10%	11%
Trésorerie (dette) nette à la fin de la période	-3 044		-2 036	-2 646	-1 560	-709	680	2 178	nm	nm	nm	nm

(*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 41 du document d'enregistrement universel 2024.

Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 16 octobre 2025 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Barclays, Berenberg, Bernstein, BNP Paribas, CIC, Deutsche Bank, Goldman Sachs, Jefferies, J.P. Morgan, Kepler Cheuvreux, Mediobanca, Morgan Stanley, Oddo, Redburn et UBS. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.