

THALES CONSENSUS au 15 avril 2026

Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT Ajusté par secteur opérationnel*

Taux de croissance publiée

Taux de croissance organique

Prises de commandes (M€)	Q1 2025	2025	Q1 2026	2026	min	max	2027	2028	Q1 2026	2026	2027	2028		
Aérospatial	1 530	6 122	1 520	6 437	6 159	6 734	6 822	7 200	-1%	5%	6%	6%		
Défense	1 302	15 128	2 699	15 936	15 500	20 742	16 858	18 107	107%	5%	6%	7%		
Cyber & Digital	922	3 852	902	3 996	3 896	4 600	4 315	4 635	-2%	4%	8%	7%		
Autres	24	162	26	147	0	182	158	170	7%	nm	nm	nm		
Prises de commandes Groupe	3 778	25 264	4 845	26 780	26 065	31 264	28 136	30 293	28%	6%	5%	8%		
# de participants			12	11			10	10						
Chiffre d'affaires (M€)	Q1 2025	2025	Q1 2026	2026	min	max	2027	2028	Q1 2026	2026	2027	2028	Q1 2026	2026
Aérospatial	1 342	5 910	1 375	6 237	6 110	6 413	6 672	7 058	2,5%	5,5%	7,0%	5,8%	5,4%	6,2%
Défense	2 685	12 234	2 900	13 302	13 029	13 751	14 571	16 261	8,0%	8,7%	9,5%	11,6%	9,0%	9,8%
Cyber & Digital	903	3 852	897	3 969	3 896	4 083	4 243	4 531	-0,7%	3,0%	6,9%	6,8%	2,1%	4,5%
Autres	31	140	32	140	70	160	140	140	3,1%	nm	nm	nm	nm	nm
Chiffre d'affaires Groupe	4 960	22 136	5 192	23 681	23 324	24 139	25 593	27 543	4,7%	7,0%	8,1%	7,6%	6,5%	8,0%
# de participants			16	16			15	15						
EBIT Ajusté (*) (M€)	2025	Q1 2026	2026	min	max	2027	2028	Q1 2026	2026	2027	2028			
Aérospatial	560		654	618	681	757	848		17%	16%	12%			
Défense	1 619		1 780	1 720	1 847	1 973	2 185		10%	11%	11%			
Cyber & Digital	526		543	519	598	610	672		3%	12%	10%			
Autres	35		36	8	48	40	42		nm	nm	nm			
EBIT Ajusté Groupe	2 740		3 000	2 940	3 098	3 372	3 760		9%	12%	12%			
# de participants			16			15	15							
Marge d'EBIT Ajusté	2025	Q1 2026	2026	min	max	2027	2028	Q1 2026	2026	2027	2028			
Aérospatial	9,5%		10,5%	10,0%	11,2%	11,3%	12,0%		1,0	0,9	0,7			
Défense	13,2%		13,4%	13,0%	13,7%	13,5%	13,4%		0,2	0,2	-0,1			
Cyber & Digital	13,7%		13,7%	13,0%	14,7%	14,4%	14,8%		0,0	0,7	0,5			
Autres	nm		nm	nm	nm	nm	nm		nm	nm	nm			
Marge d'EBIT Ajusté Groupe	12,4%		12,7%	12,5%	12,9%	13,2%	13,7%		0,3	0,5	0,5			

Evolution du taux de marge d'EBIT Ajusté (en pts)

Autres chiffres clés du Groupe

En M€ sauf pour le Résultat Net Ajusté par Action

	2025	Q1 2026	2026	min	max	2027	2028	Q1 2026	2026	2027	2028
Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)	2 005		2 208	2 132	2 368	2 540	2 898		10%	15%	14%
Nombre moyen d'actions en circulation	205		205	204	206	205	205		nm	nm	nm
Résultat Net Ajusté par Action	9,76		10,74	10,37	11,52	12,36	14,10		10%	15%	14%
Free Cash Flow Opérationnel (*)	2 577		2 304	2 112	2 631	2 630	2 976		-11%	14%	13%
Trésorerie (dette) nette à la fin de la période	-1 618		-314	-669	37	1 132	2 848		nm	nm	nm

(*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 42 du Document d'enregistrement universel 2025.

Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 15 avril 2026 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Bank of America, Barclays, Berenberg, Bernstein, BNP Paribas, CIC, Deutsche Bank, Goldman Sachs, Intesa Sanpaolo, Jefferies, J.P. Morgan, Kepler Cheuvreux, Mediobanca, Oddo, Rothschild & Co Redburn et UBS. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.