

THALES CONSENSUS au 15 juillet 2026

Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT Ajusté par secteur opérationnel*

Taux de croissance publiée

Taux de croissance organique

Prises de commandes (M€)				S1 2025	2025	S1 2026	2026	min	max	2027	2028	S1 2026	2026	2027	2028		
Aérospatial				2 658	6 122	2 783	6 277	5 998	6 500	6 620	6 976	5%	3%	5%	5%		
Défense				5 751	15 128	5 656	16 207	15 500	18 723	17 082	18 061	-2%	7%	5%	6%		
Cyber & Digital				1 897	3 852	1 834	3 941	3 889	4 000	4 162	4 404	-3%	2%	6%	6%		
Autres				46	162	54	148	0	160	154	161	nm	nm	nm	nm		
Prises de commandes Groupe				10 352	25 264	10 483	26 440	25 904	29 029	28 010	29 748	1%	5%	6%	6%		
# de participants						12	8			8	8						
Chiffre d'affaires (M€)				S1 2025	2025	S1 2026	2026	min	max	2027	2028	S1 2026	2026	2027	2028	S1 2026	2026
Aérospatial				2 759	5 910	2 813	6 112	5 998	6 413	6 547	7 019	2,0%	3,4%	7,1%	7,2%	3,1%	3,9%
Défense				5 581	12 234	6 280	13 543	13 029	13 820	14 826	16 352	12,5%	10,7%	9,5%	10,3%	12,6%	10,6%
Cyber & Digital				1 862	3 852	1 835	3 953	3 656	4 064	4 142	4 391	-1,5%	2,6%	4,8%	6,0%	1,5%	3,6%
Autres				63	140	60	140	100	160	140	140	nm	nm	nm	nm	nm	nm
Chiffre d'affaires Groupe				10 265	22 136	10 961	23 703	23 325	24 264	25 659	27 869	6,8%	7,1%	8,3%	8,6%	7,7%	7,8%
# de participants						16	16			16	16					13	13
EBIT Ajusté (*) (M€)				S1 2025	2025	S1 2026	2026	min	max	2027	2028	S1 2026	2026	2027	2028		
Aérospatial				252	560	257	650	596	681	766	847	2%	16%	18%	11%		
Défense				720	1 619	821	1 805	1 720	1 860	2 004	2 233	14%	11%	11%	11%		
Cyber & Digital				265	526	234	518	491	553	579	637	-12%	-1%	12%	10%		
Autres				11	35	11	36	8	64	40	42	nm	nm	nm	nm		
EBIT Ajusté Groupe				1 248	2 740	1 322	2 995	2 939	3 119	3 370	3 796	6%	9%	13%	13%		
# de participants						16	16			16	16						
Evolution du taux de marge d'EBIT Ajusté (en pts)																	
Marge d'EBIT Ajusté				S1 2025	2025	S1 2026	2026	min	max	2027	2028	S1 2026	2026	2027	2028		
Aérospatial				9,1%	9,5%	9,1%	10,6%	9,8%	11,1%	11,7%	12,1%	0,0	1,1	1,1	0,4		
Défense				12,9%	13,2%	13,1%	13,3%	13,2%	13,6%	13,5%	13,7%	0,2	0,1	0,2	0,1		
Cyber & Digital				14,2%	13,7%	12,8%	13,1%	12,9%	14,0%	14,0%	14,5%	-1,5	-0,6	0,9	0,5		
Autres				nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm		
Marge d'EBIT Ajusté Groupe				12,2%	12,4%	12,1%	12,7%	12,4%	12,9%	13,1%	13,6%	-0,1	0,3	0,5	0,5		

Evolution du taux de marge d'EBIT Ajusté (en pts)

Autres chiffres clés du Groupe

En M€ sauf pour le Résultat Net Ajusté par Action

	S1 2025	2025	S1 2026	2026	min	max	2027	2028	S1 2026	2026	2027	2028
Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)	877	2 005	908	2 163	2 077	2 373	2 507	2 871	4%	8%	16%	15%
Nombre moyen d'actions en circulation	205	205	205	205	205	206	205	205	nm	nm	nm	nm
Résultat Net Ajusté par Action	4,27	9,76	4,42	10,53	10,11	11,53	12,20	13,97	3%	8%	16%	15%
Free Cash Flow Opérationnel (*)	499	2 577	470	2 272	1 903	2 566	2 650	2 940	-6%	-12%	17%	11%
Trésorerie (dette) nette à la fin de la période	-3 427	-1 618	-1 705	-357	-655	7	1 150	2 969	nm	nm	nm	nm

(*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 42 du Document d'enregistrement universel 2025.

Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 15 juillet 2026 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Agency Partners, Bank of America, Barclays, Berenberg, Bernstein, BNP Paribas, CIC, Citi, Goldman Sachs, Jefferies, Kepler Cheuvreux, Mediobanca, Morgan Stanley, Oddo, Rothschild & Co Redburn et UBS. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.