THALES CONSENSUS au 16 octobre 2026

Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT Ajusté par secteur opérationnel*

Prises de commandes *(M€)*	**9M 2025**	**FY 2025**	**9M 2026**	**2026**	**min**	**max**	**2027**	**2028**	**Taux de croissance publiée** 9M 2026	2026	2027	2028	**Taux de croissance organique** 9M 2026	2026
Aérospatial	3 919	6 122	4 691	6 458	6 082	7 089	6 796	7 202	20%	5%	5%	6%		
Défense	9 954	15 141	11 056	16 570	13 604	19 125	17 639	18 687	11%	9%	6%	6%		
Cyber & Digital	2 816	3 860	2 774	3 933	3 840	4 600	4 219	4 513	-1%	2%	7%	7%		
Autres	73	142	80	141	0	160	145	153	nm	nm	nm	nm		
Prises de commandes Groupe	**16 762**	**25 264**	**18 583**	**26 890**	**23 620**	**30 184**	**28 363**	**30 755**	**11%**	**6%**	**5%**	**8%**		
# de participants			*14*	*14*			*12*	*11*						

Chiffre d'affaires *(M€)*	**9M 2025**	**FY 2025**	**9M 2026**	**2026**	**min**	**max**	**2027**	**2028**	9M 2026	2026	2027	2028	9M 2026	2026
Aérospatial	4 108	5 910	4 208	6 144	5 918	6 376	6 616	7 045	2,4%	4,0%	7,7%	6,5%	3,1%	4,3%
Défense	8 260	12 256	9 268	13 662	13 555	13 826	15 014	16 721	12,2%	11,5%	9,9%	11,4%	12,4%	12,0%
Cyber & Digital	2 787	3 830	2 769	3 877	3 656	3 996	4 106	4 341	-0,6%	1,2%	5,9%	5,7%	0,7%	2,2%
Autres	101	140	95	140	100	160	140	140	nm	nm	nm	nm	nm	nm
Chiffre d'affaires Groupe	**15 256**	**22 136**	**16 328**	**23 816**	**23 661**	**24 147**	**25 918**	**28 064**	**7,0%**	**7,6%**	**8,8%**	**8,3%**	**7,4%**	**7,9%**
# de participants			*18*	*18*			*18*	*17*					*7*	*10*

EBIT Ajusté (*) *(M€)*	**9M 2025**	**FY 2025**	**9M 2026**	**2026**	**min**	**max**	**2027**	**2028**	9M 2026	2026	2027	2028
Aérospatial	252	560		645	596	675	777	862		15%	21%	11%
Défense	720	1 615		1 863	1 828	1 901	2 064	2 301		15%	11%	12%
Cyber & Digital	265	530		492	468	523	549	601		-7%	12%	9%
Autres	11	34		37	8	55	44	43		nm	nm	nm
EBIT Ajusté Groupe	**1 248**	**2 740**		**3 035**	**2 974**	**3 091**	**3 421**	**3 807**		**11%**	**13%**	**11%**
# de participants				*18*			*18*	*17*				

Evolution du taux de marge d'EBIT Ajusté (en pts)

Marge d'EBIT Ajusté	**FY 2025**	**9M 2026**	**2026**	**min**	**max**	**2027**	**2028**	9M 2026	2026	2027	2028
Aérospatial	9,5%		10,5%	9,8%	10,9%	11,7%	12,2%		1,0	1,3	0,5
Défense	13,2%		13,6%	13,4%	13,9%	13,7%	13,8%		0,4	0,1	0,0
Cyber & Digital	13,8%		12,7%	12,1%	13,3%	13,4%	13,8%		-1,1	0,7	0,5
Autres	nm		nm	nm	nm	nm	nm		nm	nm	nm
Marge d'EBIT Ajusté Groupe	**12,4%**		**12,7%**	**12,6%**	**12,9%**	**13,2%**	**13,6%**		**0,3**	**0,5**	**0,4**

Autres chiffres clés du Groupe

En M€ sauf pour le Résultat Net Ajusté par Action

	FY 2025	**9M 2026**	**2026**	**min**	**max**	**2027**	**2028**	9M 2026	2026	2027	2028
Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)	**2 005**		**2 206**	**2 150**	**2 392**	**2 565**	**2 896**		10%	16%	13%
Nombre moyen d'actions en circulation	**205**		**205**	**205**	**206**	**205**	**205**		nm	nm	nm
Résultat Net Ajusté par Action	**9,76**		**10,74**	**10,46**	**11,62**	**12,48**	**14,10**		10%	16%	13%
Free Cash Flow Opérationnel (*)	**2 577**		**2 430**	**2 013**	**3 024**	**2 638**	**3 057**		-6%	9%	16%
Trésorerie (dette) nette à la fin de la période	**-1 618**		**-169**	**-1 533**	**803**	**1 451**	**3 032**		nm	nm	nm

(*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 42 du Document d'enregistrement universel 2025.

Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 16 octobre 2026 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Bank of America, Barclays, Berenberg, Bernstein, BNP Paribas, CIC, Citi, Deutsche Bank, Goldman Sachs, Intesa Sanpaolo, Jefferies, JP Morgan, Kepler Cheuvreux, Mediobanca, Oddo, RBC, Rothschild & Co Redburn et UBS. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.