THALES
Building a future we can all trust

COMMUNIQUÉ DE PRESSE
22 octobre 2026 - 7h00 CET
Meudon

Thales publie ses prises de commandes et son chiffre d'affaires au 30 septembre 2026

- **Dynamique commerciale soutenue, avec des prises de commandes s'établissant à 19,1 Mds€, en hausse de +14 % (+15 % en variation organique[1])**
- **Solide progression du chiffre d'affaires, atteignant 16,4 Mds€, en croissance de +7,6 % (+8,1 % en variation organique)**
- **Confirmation de l'intégralité des objectifs 2026[2], la croissance organique du chiffre d'affaires étant désormais attendue dans la borne haute de l'objectif précédemment communiqué (+6 à +7 %[3]), voire au-delà**

Thales (Euronext Paris : HO) publie aujourd'hui ses prises de commandes et son chiffre d'affaires au 30 septembre 2026.

Prises de commandes *En millions d'euros*	**9m 2026**	**9m 2025**	**Variation totale**	**Variation organique**
Aérospatial	5 011	3 919	+28 %	+29 %
Défense	11 315	9 954	+14 %	+14 %
Cyber & Digital	2 724	2 816	(3) %	(2) %
Total – secteurs opérationnels	**19 050**	**16 689**	**+14 %**	**+15 %**
Autres	72	73		
Total	**19 122**	**16 762**	**+14 %**	**+15 %**
Dont marchés matures[4]	14 425	12 342	+17 %	+17 %
Dont marchés émergents[4]	4 697	4 419	+6 %	+7 %

Chiffre d'affaires *En millions d'euros*	**9m 2026**	**9m 2025**	**Variation totale**	**Variation organique**
Aérospatial	4 237	4 108	+3,2 %	+4,0 %
Défense	9 358	8 260	+13,3 %	+13,0 %
Cyber & Digital	2 742	2 787	(1,6) %	+0,2 %
dont Cyber	*1 046*	*1 043*	*+0,3 %*	*+2,5 %*
dont Digital	*1 696*	*1 744*	*(2,8) %*	*(1,2) %*
Total – secteurs opérationnels	**16 337**	**15 154**	**+7,8 %**	**+8,2 %**
Autres	85	101		
Total	**16 422**	**15 255**	**+7,6 %**	**+8,1 %**
Dont marchés matures[4]	12 754	12 053	+5,8 %	+6,0 %
Dont marchés émergents[4]	3 668	3 203	+14,5 %	+15,9 %

[1] Dans ce communiqué, « organique » signifie « à périmètre et taux de change constants ».
[2] En l'absence de changements dans l'environnement macro économique et géopolitique.
[3] Soit entre 23,3 et 23,6 Mds€ sur la base du périmètre à fin septembre 2026, des taux de change moyens au 30 septembre 2026 et de l'hypothèse d'un cours de change moyen EUR/USD de 1,18 au quatrième trimestre.
[4] Marchés matures : Europe, Amérique du Nord, Australie, Nouvelle-Zélande ; marchés émergents : tous les autres pays.

« Au troisième trimestre 2026, Thales enregistre à nouveau une croissance solide de ses prises de commandes et de son chiffre d'affaires. Le Groupe a poursuivi au cours de cette période sa dynamique d'innovation, avec le lancement d'Hexaforce, le nouveau système de commandement et de contrôle multi-domaine de Thales augmenté par cortAIx, l'accélérateur d'Intelligence Artificielle du Groupe, ainsi que la commercialisation de Luna 8, un module de sécurité matériel de dernière génération conçu pour garantir un chiffrement de données évolutif et résistant aux attaques quantiques. Je salue l'engagement constant de nos équipes pour toujours répondre positivement aux demandes croissantes de nos clients partout dans le monde. Thales confirme tous ses objectifs financiers pour l'année 2026, grâce à un positionnement unique sur ses marchés et à des perspectives favorables. »

Patrice Caine, Président-directeur général

Prises de commandes

Sur les neuf premiers mois de 2026, Thales a enregistré des **prises de commandes** qui s'élèvent à **19 122 M€**, **en croissance organique de +15 %** par rapport aux neufs premiers mois de 2025 (+14 % en variation totale). Cette solide progression reflète le dynamisme commercial du Groupe, dont le large portefeuille de produits et solutions innovants répond à une demande soutenue dans la plupart de ses marchés. Cette performance est portée en particulier par les secteurs de la Défense et du Spatial.

Sur cette période, Thales engrange **29 grandes commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€**, pour un montant total de **7 570 M€**, en progression de +42 % par rapport aux neufs premiers mois de 2025. Parmi ces grandes commandes, 18 ont été enregistrées au cours du premier semestre et 11 au cours du troisième trimestre, avec :

- La signature d'un protocole d'accord avec Eutelsat portant sur la fourniture des charges utiles gouvernementales dédiées aux 330 satellites de télécommunications IRIS² en orbite terrestre basse ;
- La signature d'un contrat avec Hisdesat portant sur la fourniture des charges utiles en bandes UHF et Ka militaire destinées au satellite de télécommunication militaire espagnol, SpainSat NG III ;
- Une commande pour la fourniture de nacelles optroniques TALIOS dans le cadre d'un contrat Rafale à l'export ;
- Dans le cadre du programme Rafale France, une commande de la Direction Générale de l'Armement (DGA) pour le développement de la nouvelle génération du radar avancé de conduite de tir multi rôle ;
- Une nouvelle tranche dans le cadre d'un contrat pluri-annuel de soutien et de maintenance des navires de la Royal Australian Navy (Regional Maintenance Provider - East) ;
- La signature d'un contrat dans le cadre du programme français SNLE 3G pour le développement et la construction de quatre sous-marins nucléaires lanceurs d'engins de troisième génération ;
- La commande d'un pays européen pour la fourniture d'effecteurs et d'autres équipements de défense ;
- La commande d'un pays européen pour la fourniture de systèmes de défense aérienne ;
- La commande du Ministère de la Défense roumain pour la fourniture à la Roumanie de 12 radars GM200 MM/A, financés dans le cadre du programme SAFE de l'Union Européenne ;
- Dans le cadre du programme indien d'hélicoptère de combat (LCH), un contrat pour la fourniture par Thales de paniers lance-roquettes de 70mm afin d'équiper 150 appareils ;
- La commande d'un pays du Moyen-Orient pour la fourniture de radios militaires véhiculaires et portatives.

A **11 552 M€**, les prises de commandes **d'un montant unitaire inférieur à 100 M€** sont en croissance de +1 % par rapport aux neufs premiers mois de 2025. Les prises de commandes d'une **valeur unitaire inférieure à 10 M€** sont également en progression au 30 septembre 2026.

Du point de vue **géographique**[5], les prises de commandes dans les marchés matures enregistrent une croissance organique de +17 %, à 14 425 M€. Cette solide progression est le reflet d'une forte dynamique en Europe (en hausse organique de +16 %) et tout particulièrement en France (+47 %), ainsi qu'en Australie et Nouvelle-Zélande (+42 %). Les prises de commandes dans les marchés émergents s'élèvent à 4 697 M€ et sont en croissance organique de +7 % au 30 septembre 2026. La zone Proche et Moyen-Orient enregistre une très forte progression (en hausse organique de +210 %), soutenue par des grandes commandes dans les domaines de la défense et du spatial.

Les prises de commandes du secteur **Aérospatial** s'établissent à **5 011 M€,** en croissance organique de +29 % par rapport aux neufs premiers mois de 2025. Cette solide progression reflète notamment le fort dynamisme commercial de l'activité Spatial, en particulier auprès des clients institutionnels. Le Spatial a ainsi enregistré sept commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 millions d'euros sur les neufs premiers mois de 2026, dont une nouvelle commande relative à la constellation européenne IRIS² au troisième trimestre pour un montant d'environ 500 millions d'euros.

A **11 315 M€** contre 9 954 M€ sur les neufs premiers mois de 2025, les prises de commandes dans le secteur de la **Défense** enregistrent une progression organique de +14 %. Dans un contexte de hausse significative des budgets d'équipement militaire dans les principales régions où le Groupe est présent, la dynamique commerciale de la Défense demeure soutenue, portée par une offre étendue et innovante en adéquation avec les besoins des clients. Vingt-deux commandes d'un montant unitaire supérieur à 100 M€ ont ainsi été enregistrées depuis le début de l'année 2026, dont neuf au cours du troisième trimestre. Thales connaît une demande particulièrement soutenue dans le domaine naval, les effecteurs, la surveillance aérienne et la défense aérienne, s'appuyant sur son positionnement unique, fondé sur une offre premium multi-domaine et multi-couche.

A **2 724 M€**, les prises de commandes du secteur **Cyber & Digital** sont structurellement très proches du chiffre d'affaires, la majorité des activités de ce secteur opérant sur des cycles courts. Le carnet de commandes n'est en conséquence pas significatif.

[5] Voir tableau page 7.

Chiffre d'affaires

Le **chiffre d'affaires** des neufs premiers mois de l'année 2026 s'établit à **16 422 M€**, contre 15 255 M€ sur la même période de 2025, en hausse de +8,1 %[6] à périmètre et taux de change constants (+7,6 % de variation totale). Sur le troisième trimestre, le chiffre d'affaires s'élève à 5 473 M€, en croissance organique de +8,7 % (+9,7 % en variation totale).

Du point de vue **géographique**[7], le chiffre d'affaires est en progression dans les marchés matures (+6,0 % de croissance organique), notamment en Europe continentale hors-France (+21,8 %). Les marchés émergents affichent une forte croissance organique (+15,9 % sur la période), tirée tout particulièrement par le Proche et Moyen-Orient (+48,9 %).

Dans le secteur **Aérospatial**, le chiffre d'affaires des neufs premiers mois de 2026 s'élève à **4 237 M€**, en croissance de +4,0 % à périmètre et taux de change constants (+3,2 % en variation totale). Au sein de l'activité Avionique, l'impact sur l'activité d'après-vente de la moindre croissance du trafic aérien, en raison notamment du conflit au Moyen-Orient, reste modéré à ce stade. Le chiffre d'affaires du Spatial est en progression sensible sur les neufs premiers mois de l'année, à la faveur d'un troisième trimestre particulièrement solide et malgré l'impact au premier semestre de l'annulation en 2026 de la commande de deux satellites.

Le chiffre d'affaires du secteur **Défense** atteint **9 358 M€**, en croissance de +13,3 % par rapport aux neufs premiers mois de 2025 (+13,0 % à périmètre et taux de change constants). En dépit d'une base de comparaison élevée, le troisième trimestre a enregistré une solide croissance organique à deux chiffres (+12,8 %). L'ensemble du portefeuille de produits et solutions de Thales contribue à cette performance, les augmentations de capacité de productions permettant au Groupe de poursuivre la bonne exécution de son carnet de commandes et de répondre efficacement aux besoins à court et moyen-terme de ses clients, notamment dans le domaine de la défense aérienne.

Le chiffre d'affaires du secteur **Cyber & Digital** s'établit à **2 742 M€**, en croissance de +0,2 % à périmètre et taux de change constants par rapport aux neufs premiers mois de 2025 ((1,6) % en variation totale). Cette évolution reflète le retour à la croissance des activités Cyber, confirmée au troisième trimestre, toutefois atténuée par une dynamique moindre des activités Digitales.

- Les activités **Cyber** sont en croissance sur les neufs premiers mois de 2026 (+2,5 % à périmètre et taux de change constants). Le troisième trimestre confirme le retour à la croissance enregistré au second trimestre, avec une progression organique de +4,3 % par rapport au troisième trimestre 2025. Le marché des produits de cybersécurité reste particulièrement porteur et Thales y poursuit sa dynamique d'innovation, avec notamment le lancement au cours du troisième trimestre de la nouvelle génération de son module de sécurité matériel Luna 8, conçu pour la cryptographie post-quantique, qui renforce les perspectives de croissance à moyen terme.
- Les activités **Digitales** enregistrent une légère baisse de leur chiffre d'affaires sur les neufs premiers mois de l'année ((1,2) % à périmètre et taux de change constants). Le dynamisme des solutions digitales de paiement et de connectivité mobile parvient à compenser en grande partie la poursuite de faibles volumes sur le reste des activités. Cette évolution tient compte en outre d'une base de comparaison élevée dans l'activité de solutions de connectivité mobile consécutive à l'enregistrement d'une commande importante non-récurrente au cours des neufs premiers mois de 2025. Sans cet effet non-récurrent, les activités Digitales auraient été en légère croissance sur les neufs premiers mois de l'année.

[6] Compte tenu d'un effet de change positif de (75) M€ et d'un effet périmètre net positif de 16 M€.
[7] Voir tableau page 7.

Perspectives

Thales, fort de son positionnement solide sur l'ensemble de ses grands marchés et de la pertinence de ses produits et solutions, dispose de perspectives favorables à moyen et long-terme.

Ainsi, en l'absence de changements dans l'environnement macroéconomique et géopolitique, les solides performances de Thales en 2026 couplées à des perspectives favorables dans l'ensemble de ses marchés conduisent le Groupe à attendre une **croissance organique du chiffre d'affaires** annuel désormais dans le **haut de la fourchette de +6 % à +7 %**[8] précédemment communiquée, voire au-delà. Le Groupe confirme en outre ses autres objectifs financiers :

- Ratio de **book-to-bill supérieur à 1,1** ;
- **Marge d'EBIT Ajusté** attendue entre **12,6 %** et **12,8 %** ;
- **Conversion en free cash flow opérationnel** entre **100 % et 110 %.**

****

Ce communiqué contient des déclarations de nature prévisionnelle. Bien que Thales estime que ces déclarations reposent sur des hypothèses raisonnables, les résultats effectifs peuvent différer sensiblement de ces déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, tels que notamment décrits dans le Document d'Enregistrement Universel de la société déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers.

A propos de Thales

Thales (Euronext Paris: HO) est un leader mondial des hautes technologies pour les secteurs de la Défense, de l'Aérospatial et de la Cybersécurité & Digital. Son portefeuille de produits et de services innovants contribue à répondre à plusieurs défis majeurs : souveraineté, sécurité, durabilité et inclusion.

Le Groupe consacre 4,5 milliards d'euros par an à la Recherche & Développement dans des domaines clés, en particulier pour les environnements critiques, tels que l'Intelligence Artificielle, la Cybersécurité, le Quantique et les technologies du Cloud.

Thales compte plus de 85 000 collaborateurs dans 65 pays. En 2025, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 22,1 milliards d'euros.

CONTACTS

Thales, relations médias
pressroom@thalesgroup.com

Thales, analystes / investisseurs
ir@thalesgroup.com

EN SAVOIR PLUS

Groupe Thales

@Thalesgroup

[8] Correspondant à un chiffre d'affaires compris entre 23,3 et 23,6 milliard d'euros, sur la base du périmètre à fin septembre 2026, des taux de change moyens au 30 septembre 2026 et de l'hypothèse d'un cours de change moyen EUR/USD de 1,18 au quatrième trimestre.

CALENDRIER

Date de détachement de l'acompte sur dividende	2 décembre 2026
Paiement de l'acompte sur dividende	4 décembre 2026
Résultats annuels 2026	2 mars 2027 (avant bourse)
Chiffres d'affaires et prises de commandes du 1er trimestre 2027	28 avril 2027 (avant bourse)
Assemblée Générale mixte	12 mai 2027
Résultats semestriels 2027	21 juillet 2027 (avant bourse)

Prises de commandes par destination – 9 mois 2026

Prises de commandes *En millions d'euros*	**9m 2026**	**9m 2025**	**Variation totale**	**Variation organique**	**Poids 9m 2026 en %**
France	4 065	2 764	+47 %	+47 %	21 %
Royaume-Uni	639	627	+2 %	+3 %	3 %
Autres pays d'Europe	6 501	6 269	+4 %	+4 %	34 %
Sous-total Europe	**11 206**	**9 660**	**+16 %**	**+16 %**	**59 %**
Etats-Unis et Canada	2 085	1 925	+8 %	+11 %	11 %
Australie et Nouvelle-Zélande	1 135	757	+50 %	+42 %	6 %
Total marchés matures	**14 425**	**12 342**	**+17 %**	**+17 %**	**75 %**
Asie	2 078	3 003	(31) %	(30) %	11 %
Proche et Moyen-Orient	1 909	627	+205 %	+210 %	10 %
Reste du Monde	710	789	(10) %	(11) %	4 %
Total marchés émergents	**4 697**	**4 419**	**+6 %**	**+7 %**	**25 %**
Total tous marchés	**19 122**	**16 762**	**+14 %**	**+15 %**	**100 %**

Chiffre d'affaires par destination – 9 mois 2026

Chiffre d'affaires En millions d'euros	**9m 2026**	**9m 2025**	**Variation totale**	**Variation organique**	**Poids 9m 2026 en %**
France	4 247	4 378	(3,0) %	(3,0) %	26 %
Royaume-Uni	1 057	1 057	+0,0 %	+1,5 %	6 %
Autres pays d'Europe	4 842	3 966	+22,1 %	+21,8 %	29 %
Sous-total Europe	**10 146**	**9 401**	**+7,9 %**	**+8,0 %**	**62 %**
Etats-Unis et Canada	1 845	1 974	(6,5) %	(3,8) %	11 %
Australie et Nouvelle-Zélande	763	678	+12,5 %	+6,5 %	5 %
Total marchés matures	**12 754**	**12 053**	**+5,8 %**	**+6,0 %**	**78 %**
Asie	1 613	1 498	+7,6 %	+9,6 %	10 %
Proche et Moyen-Orient	1 288	879	+46,5 %	+48,9 %	8 %
Reste du Monde	767	826	(7,1) %	(7,3) %	5 %
Total marchés émergents	**3 668**	**3 203**	**+14,5 %**	**+15,9 %**	**22 %**
Total tous marchés	**16 422**	**15 255**	**+7,6 %**	**+8,1 %**	**100 %**

Prises de commandes et chiffre d'affaires – T3 2026

Prises de commandes *En millions d'euros*	**T3 2026**	**T3 2025**	**Variation totale**	**Variation organique**
Aérospatial	1 751	1 261	+39 %	+38 %
Défense	3 964	4 192	(5) %	(6) %
Cyber & Digital	918	929	(1) %	(2) %
Total – secteurs opérationnels	**6 633**	**6 383**	**+4 %**	**+3 %**
Autres	18	27		
Total	**6 651**	**6 409**	**+4 %**	**+3 %**

Chiffre d'affaires *En millions d'euros*	**T3 2026**	**T3 2025**	**Variation totale**	**Variation organique**
Aérospatial	1 458	1 348	+8,1 %	+7,8 %
Défense	3 043	2 666	+14,1 %	+12,8 %
Cyber & Digital	945	938	+0,7 %	(0,3) %
dont Cyber	*365*	*347*	*+5,3 %*	*+4,3 %*
dont Digital	*580*	*591*	*(1,9) %*	*(3,0) %*
Total – secteurs opérationnels	**5 445**	**4 952**	**+10,0 %**	**+8,9 %**
Autres	28	38		
Total	**5 473**	**4 991**	**+9,7 %**	**+8,7 %**

Variation organique du chiffre d'affaires par trimestre

En millions d'euros	**CA 2025**	**Effet change**	**Impact des cessions**	**CA 2026**	**Impact des acquis.**	**Variation totale**	**Variation organique**
1er trimestre	4 960	(116)	(5)	5 316	+6	+7,2 %	+9,7 %
2ème trimestre	5 305	1	(2)	5 633	+11	+6,2 %	+6,0 %
3ème trimestre	4 991	41	0	5 473	+6	+9,7 %	+8,7 %