

## THALES CONSENSUS

### Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT par secteur opérationnel\*

Taux de croissance (publiée)

Prises de commandes	T1 2023	2023	T1 2024	2024	min	max	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027
Aérospatial	1 197	5 592	1 200	5 936	5 537	6 106	6 104	6 358	6 625	6%	3%	4%	4%
Défense & Sécurité	1 441	14 139	1 650	12 218	11 281	15 120	12 377	12 728	13 135	-14%	1%	3%	3%
Identité et Sécurité Digitale	778	3 342	928	4 252	4 165	4 700	4 528	4 787	5 060	27%	6%	6%	6%
Autres	6	58	15	90	58	121	92	94	96	nm	nm	nm	nm
<b>Prises de commandes Groupe</b>	<b>3 422</b>	<b>23 132</b>	<b>3 650</b>	<b>22 410</b>	<b>21 272</b>	<b>25 250</b>	<b>23 061</b>	<b>23 969</b>	<b>24 874</b>	<b>-3%</b>	<b>3%</b>	<b>4%</b>	<b>4%</b>
# de participants			11	8			8	8	8				
Chiffre d'affaires	T1 2023	2023	T1 2024	2024	min	max	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027
Aérospatial	1 153	5 211	1 202	5 550	5 465	5 878	5 969	6 316	6 604	6.5%	7.6%	5.8%	4.6%
Défense & Sécurité	2 079	9 796	2 186	10 230	9 918	10 468	10 884	11 674	12 471	4.4%	6.4%	7.3%	6.8%
Identité et Sécurité Digitale	779	3 347	939	4 213	3 924	4 398	4 500	4 789	5 062	25.9%	6.8%	6.4%	5.7%
Autres	15	75	16	75	70	121	75	75	75	nm	nm	nm	nm
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>4 026</b>	<b>18 428</b>	<b>4 357</b>	<b>20 044</b>	<b>19 869</b>	<b>20 462</b>	<b>21 480</b>	<b>22 913</b>	<b>24 298</b>	<b>8.8%</b>	<b>7.2%</b>	<b>6.7%</b>	<b>6.0%</b>
# de participants			16	15			15	15	13				
EBIT (*)	2023		2024	2024	min	max	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027
Aérospatial		371		448	415	472	557	637	715	21%	24%	14%	12%
Défense & Sécurité		1 251		1 328	1 289	1 359	1 423	1 518	1 655	6%	7%	7%	9%
Identité et Sécurité Digitale		508		614	583	640	673	741	812	21%	10%	10%	9%
Autres		2		11	0	31	29	34	25	nm	nm	nm	nm
<b>EBIT Groupe</b>	<b>2 132</b>		<b>2 393</b>	<b>2 338</b>	<b>2 468</b>	<b>2 717</b>	<b>2 982</b>	<b>3 229</b>		<b>12%</b>	<b>14%</b>	<b>10%</b>	<b>8%</b>
# de participants			15				15	15	13				
Evolution du taux de marge d'EBIT (en pts)													
Marge d'EBIT	2023		2024	2024	min	max	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027
Aérospatial		7.1%		8.1%	7.5%	8.5%	9.3%	10.1%	10.8%	0.9	1.3	0.8	0.7
Défense & Sécurité		12.8%		13.0%	12.7%	13.6%	13.1%	13.0%	13.3%	0.2	0.1	-0.1	0.3
Identité et Sécurité Digitale		15.2%		14.6%	14.0%	15.0%	15.0%	15.5%	16.0%	-0.6	0.4	0.5	0.6
Autres		NM		nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm
<b>Marge d'EBIT Groupe</b>	<b>11.6%</b>		<b>11.9%</b>	<b>11.8%</b>	<b>12.1%</b>	<b>12.6%</b>	<b>13.0%</b>	<b>13.3%</b>		<b>0.4</b>	<b>0.7</b>	<b>0.4</b>	<b>0.3</b>
15			15				15	15	13				

### Autres chiffres clés du Groupe

	2023	2024	min	max	2025	2026	2027	2024	2025	2026	2027
<b>Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)</b>	<b>1 768</b>	<b>1 795</b>	<b>1 739</b>	<b>1 919</b>	<b>2 019</b>	<b>2 251</b>	<b>2 434</b>	<b>2%</b>	<b>13%</b>	<b>11%</b>	<b>8%</b>
Nombre moyen d'actions en circulation	209	206	205	208	206	206	206	nm	nm	nm	nm
<b>Résultat Net Ajusté par Action</b>	<b>8.48</b>	<b>8.70</b>	<b>8.38</b>	<b>9.31</b>	<b>9.79</b>	<b>10.92</b>	<b>11.80</b>	<b>3%</b>	<b>12%</b>	<b>11%</b>	<b>8%</b>
<b>Free Cash Flow Opérationnel (*)</b>	<b>2 026</b>	<b>1 811</b>	<b>1 283</b>	<b>2 047</b>	<b>1 974</b>	<b>2 131</b>	<b>2 287</b>	<b>-11%</b>	<b>9%</b>	<b>8%</b>	<b>7%</b>
Trésorerie (dette) nette à la fin de la période	-4 000	-3 000	-4 603	-2 449	-1 873	-836	201	nm	nm	nm	nm

(\*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 40 du document d'enregistrement universel 2023

Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 23 avril 2024 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Agency Partners, Bank of America, Barclays, Berenberg, Bernstein, CIC, Citi, Deutsche Bank, Goldman Sachs, Jefferies, JP Morgan, Kepler Cheuvreux, Morgan Stanley, Oddo, Redburn et UBS. Cette information a été collectée entre le 11 et le 22 avril 2024 directement auprès des bureaux d'études. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.