

## THALES CONSENSUS

### Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT par secteur opérationnel

Prises de commandes	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Aérospatial	5 346	5 087	5 225	5 521	5 722	5 951
Transport	1 858	1 672	1 827	1 929	1 934	1 953
Défense & Sécurité	8 570	9 096	9 500	9 711	10 185	10 687
Identité et Sécurité Digitale	205	2 524	3 447	3 613	3 800	3 990
Autres	55	52	52	54	53	53
<b>Prises de commandes Groupe</b>	<b>16 034</b>	<b>18 432</b>	<b>20 051</b>	<b>20 828</b>	<b>21 694</b>	<b>22 634</b>
# de participants		5	5	4	3	3
Chiffre d'affaires	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Aérospatial	5 780	5 570	5 531	5 671	5 879	6 085
Transport	2 001	1 921	1 893	1 903	1 921	1 951
Défense & Sécurité	7 826	8 307	8 634	9 045	9 437	9 997
Identité et Sécurité Digitale	192	2 533	3 299	3 459	3 668	3 840
Autres	55	60	61	62	65	65
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>15 853</b>	<b>18 391</b>	<b>19 418</b>	<b>20 140</b>	<b>20 970</b>	<b>21 938</b>
# de participants		16	16	16	15	15
EBIT (*)	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Aérospatial	580	491	520	571	609	657
Transport	88	52	126	143	153	157
Défense & Sécurité	992	1 174	1 118	1 171	1 217	1 279
Identité et Sécurité Digitale	15	256	359	423	466	507
Autres	10	12	16	20	24	29
<b>EBIT Groupe</b>	<b>1 685</b>	<b>1 986</b>	<b>2 137</b>	<b>2 327</b>	<b>2 469</b>	<b>2 629</b>
# de participants		16	16	16	15	15
Marge d'EBIT	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Aérospatial	10,0%	8,8%	9,4%	10,1%	10,4%	10,8%
Transport	4,4%	2,7%	6,6%	7,5%	8,0%	8,0%
Défense & Sécurité	12,7%	14,1%	12,9%	12,9%	12,9%	12,8%
Identité et Sécurité Digitale	8,0%	10,1%	10,9%	12,2%	12,7%	13,2%
Autres	nm	nm	nm	nm	nm	nm
<b>Marge d'EBIT Groupe</b>	<b>10,6%</b>	<b>10,8%</b>	<b>11,0%</b>	<b>11,6%</b>	<b>11,8%</b>	<b>12,0%</b>

### Taux de croissance

	2019	2020	2021	2022	2023
	-5%	3%	6%	4%	4%
	-10%	9%	6%	0%	1%
	6%	4%	2%	5%	5%
	nm	37%	5%	5%	5%
	-6%	0%	4%	-3%	0%
	15%	9%	4%	4%	4%

	2019	2020	2021	2022	2023
	-4%	-1%	3%	4%	4%
	-4%	-1%	1%	1%	2%
	6%	4%	5%	4%	6%
	nm	30%	5%	6%	5%
	9%	1%	2%	5%	0%
	16%	6%	4%	4%	5%

	2019	2020	2021	2022	2023
	-15%	6%	10%	7%	8%
	-41%	139%	14%	7%	2%
	18%	-5%	5%	4%	5%
	nm	40%	18%	10%	9%
	19%	31%	29%	20%	20%
	18%	8%	9%	6%	6%

### Evolution du taux de marge d'EBIT (pts)

	2019	2020	2021	2022	2023
	-1,2	0,6	0,7	0,3	0,4
	-1,7	3,9	0,9	0,5	0,1
	1,5	-1,2	0,0	0,0	-0,1
	2,1	0,7	1,4	0,5	0,5
	nm	nm	nm	nm	nm
	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>

### Autres chiffres clés du Groupe

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)	1 178	1 377	1 482	1 624	1 762	1 870
Nombre moyen d'actions en circulation	212,4	212,52	212,48	212,48	212,44	212,52
Résultat Net Ajusté par Action	5,55	6,48	6,98	7,64	8,29	8,80
Free Cash Flow Opérationnel (*) - post IFRS 16	811	949	1 113	1 454	1 653	1 789
Trésorerie (dette) nette à la fin de la période - post IFRS 16	3 181	-3 488	-3 063	-2 440	-1 684	-726

post IFRS 16

(\*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 27 du document de référence 2018

Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 19 février 2020 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Agency Partner, Alpha Value, Bank of America Merrill-Lynch, Bernstein, Citi, Credit Suisse, Exane BNP Paribas, Goldman Sachs, JP Morgan, Kepler Cheuvreux, Mainfirst, Morgan Stanley, Oddo BHF Securities, Redburn, SG et UBS. Cette information a été collectée entre le 03 et le 12 février 2020 directement auprès des bureaux d'études. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.