

## THALES CONSENSUS au 18 février 2025

### Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT par secteur opérationnel\*

Taux de croissance (publiée)

Prises de commandes	2023 Retraité	2024	min	max	2025	2026	2027	2028	2024	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	5 606	5 774	5 358	6 000	6 067	6 371	6 648	6 914	3%	5%	5%	4%	4%
Défense	13 944	13 891	12 950	16 057	13 315	13 558	14 148	14 939	0%	-4%	2%	4%	6%
Cyber et Digital	3 524	4 100	3 174	4 286	4 373	4 682	5 005	5 356	16%	7%	7%	7%	7%
Autres	58	94	0	101	98	100	100	100	nm	nm	nm	nm	nm
<b>Prises de commandes Groupe</b>	<b>23 132</b>	<b>23 760</b>	<b>22 162</b>	<b>26 218</b>	<b>23 743</b>	<b>24 032</b>	<b>25 133</b>	<b>26 400</b>	<b>3%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>5%</b>	<b>5%</b>
# de participants		9			9	9	9	9					
Chiffre d'affaires	2023 Retraité	2024	min	max	2025	2026	2027	2028	2024	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	5 221	5 499	5 217	5 741	5 915	6 276	6 612	6 882	5,3%	7,6%	6,1%	5,4%	4,1%
Défense	9 628	10 453	10 181	10 581	11 182	11 961	12 795	13 659	8,6%	7,0%	7,0%	7,0%	6,8%
Cyber et Digital	3 504	4 111	3 887	4 286	4 386	4 664	5 017	5 346	17,3%	6,7%	6,3%	7,6%	6,6%
Autres	75	90	70	110	95	95	95	98	nm	nm	nm	nm	nm
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>18 428</b>	<b>20 138</b>	<b>19 772</b>	<b>20 298</b>	<b>21 552</b>	<b>22 947</b>	<b>24 493</b>	<b>25 923</b>	<b>9,3%</b>	<b>7,0%</b>	<b>6,5%</b>	<b>6,7%</b>	<b>5,8%</b>
# de participants		15			15	15	15	14					
EBIT (*)	2023 Retraité	2024	min	max	2025	2026	2027	2028	2024	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	369	377	307	419	500	606	689	761	2%	33%	21%	14%	11%
Défense	1 270	1 366	1 317	1 393	1 468	1 568	1 682	1 789	8%	7%	7%	7%	6%
Cyber et Digital	491	595	563	635	660	728	815	894	21%	11%	10%	12%	10%
Autres	2	7	-21	33	30	34	36	41	nm	nm	nm	nm	nm
<b>EBIT Groupe</b>	<b>2 132</b>	<b>2 351</b>	<b>2 281</b>	<b>2 370</b>	<b>2 661</b>	<b>2 965</b>	<b>3 227</b>	<b>3 492</b>	<b>10%</b>	<b>13%</b>	<b>11%</b>	<b>9%</b>	<b>8%</b>
# de participants		15			15	15	15	14					
Evolution du taux de marge d'EBIT (en pts)													
Marge d'EBIT	2023 Retraité	2024	min	max	2025	2026	2027	2028	2024	2025	2026	2027	2028
Aérospatial	7,1%	6,9%	5,3%	7,6%	8,4%	9,7%	10,4%	11,1%	-0,2	1,6	1,2	0,8	0,6
Défense	13,2%	13,1%	12,8%	13,4%	13,1%	13,1%	13,1%	13,1%	-0,1	0,1	0,0	0,0	0,0
Cyber et Digital	14,0%	14,5%	13,8%	15,5%	15,1%	15,6%	16,2%	16,7%	0,5	0,6	0,5	0,6	0,5
Autres	nm	nm	nm	nm	nm	nm							
<b>Marge d'EBIT Groupe</b>	<b>11,6%</b>	<b>11,7%</b>	<b>11,5%</b>	<b>11,7%</b>	<b>12,3%</b>	<b>12,9%</b>	<b>13,2%</b>	<b>13,5%</b>	<b>0,1</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>

### Autres chiffres clés du Groupe

2023 Retraité	2024	min	max	2025	2026	2027	2028	2024	2025	2026	2027	2028	
<b>Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)</b>	<b>1 768</b>	<b>1 745</b>	<b>1 635</b>	<b>1 859</b>	<b>1 955</b>	<b>2 216</b>	<b>2 464</b>	<b>2 687</b>	<b>-1%</b>	<b>12%</b>	<b>13%</b>	<b>11%</b>	<b>9%</b>
Nombre moyen d'actions en circulation	209	206	205	208	206	206	206	206	nm	nm	nm	nm	nm
<b>Résultat Net Ajusté par Action</b>	<b>8,48</b>	<b>8,47</b>	<b>7,93</b>	<b>8,96</b>	<b>9,50</b>	<b>10,77</b>	<b>11,97</b>	<b>13,05</b>	<b>0%</b>	<b>12%</b>	<b>13%</b>	<b>11%</b>	<b>9%</b>
<b>Free Cash Flow Opérationnel (*)</b>	<b>2 026</b>	<b>1 733</b>	<b>1 586</b>	<b>1 959</b>	<b>1 969</b>	<b>2 209</b>	<b>2 420</b>	<b>2 642</b>	<b>-14%</b>	<b>14%</b>	<b>12%</b>	<b>10%</b>	<b>9%</b>
Trésorerie (dette) nette à la fin de la période	-4 190	-3 041	-3 493	3 412	-1 893	-688	419	1 768	nm	nm	nm	nm	nm

(\*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 40 du document d'enregistrement universel 2023

Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 18 février 2025 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Agency Partners, Bank of America, Barclays, Berenberg, Bernstein, CIC, Citi, Deutsche Bank, Jefferies, JP. Morgan, Kepler Cheuvreux, Morgan Stanley, Oddo, Redburn et UBS. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.