

## THALES CONSENSUS

### Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT par secteur opérationnel

Prises de commandes	S1 2019	2019
Aérospatial	1,758	4,829
Transport	556	1,751
Défense & Sécurité	3,809	9,906
Identité et Sécurité Digitale	829	2,573
Autres	43	83
<b>Prises de commandes Groupe</b>	<b>6,995</b>	<b>19,142</b>
# de participants		
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>S1 2019</b>	<b>2019</b>
Aérospatial	2,609	5,595
Transport	835	1,910
Défense & Sécurité	3,881	8,265
Identité et Sécurité Digitale	830	2,552
Autres	35	79
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>8,190</b>	<b>18,401</b>
# de participants		
<b>EBIT (*)</b>	<b>S1 2019</b>	<b>2019</b>
Aérospatial	270	521
Transport	-42	56
Défense & Sécurité	564	1,153
Identité et Sécurité Digitale	37	264
Autres	-10	15
<b>EBIT Groupe</b>	<b>820</b>	<b>2,008</b>
# de participants		
<b>Marge d'EBIT</b>	<b>S1 2019</b>	<b>2019</b>
Aérospatial	10.3%	9.3%
Transport	-5.0%	2.9%
Défense & Sécurité	14.5%	13.9%
Identité et Sécurité Digitale	4.5%	10.3%
Autres	nm	nm
<b>Marge d'EBIT Groupe</b>	<b>10.0%</b>	<b>10.9%</b>

S1 2020	min	max	2020	min	max
1,429	1,151	1,625	3,900	3,375	4,467
426	350	455	1,636	1,500	1,774
2,645	2,360	3,637	9,341	8,000	10,070
1,509	802	1,561	3,212	2,588	3,300
12	0	40	50	7	100
<b>6,031</b>	<b>5,922</b>	<b>6,083</b>	<b>17,634</b>	<b>17,050</b>	<b>18,400</b>
9			9		
S1 2020	min	max	2020	min	max
1,909	1,689	1,924	4,337	3,937	4,477
710	643	729	1,738	1,683	1,932
3,613	2,300	3,700	8,007	7,686	8,152
1,481	830	1,570	3,060	2,568	3,348
35	18	40	78	55	80
<b>7,735</b>	<b>6,469</b>	<b>7,855</b>	<b>17,184</b>	<b>16,489</b>	<b>17,462</b>
13			14		
S1 2020	min	max	2020	min	max
-110	-134	-70	45	-91	336
-5	-20	29	81	39	116
361	315	431	975	725	1,115
110	65	125	281	103	375
-30	-100	31	-6	-145	82
<b>347</b>	<b>210</b>	<b>411</b>	<b>1,362</b>	<b>1,064</b>	<b>1,868</b>
13			14		
S1 2020	min	max	2020	min	max
-5.8%	-7.9%	-3.6%	1.0%	-2.3%	7.5%
-0.7%	-3.1%	4.0%	4.6%	2.3%	6.0%
10.0%	13.7%	11.7%	12.2%	9.4%	13.7%
7.4%	7.8%	8.0%	9.2%	4.0%	11.2%
nm	nm	nm	nm	nm	nm
<b>4.5%</b>	<b>3.2%</b>	<b>5.2%</b>	<b>7.9%</b>	<b>6.5%</b>	<b>10.7%</b>

2021	min	max	2022	2023
4,276	3,966	5,200	4,393	4,310
1,664	1,600	1,841	1,704	1,822
9,858	9,000	10,624	10,375	11,074
3,088	2,757	3,372	3,226	3,068
50	0	70	50	50
<b>19,113</b>	<b>18,430</b>	<b>19,644</b>	<b>20,055</b>	<b>20,746</b>
6			6	
5			5	
2021	min	max	2022	2023
4,616	3,996	4,929	4,868	5,079
1,814	1,659	1,951	1,826	1,835
8,729	8,263	9,035	9,187	9,748
3,224	2,837	3,553	3,390	3,588
78	60	80	78	78
<b>18,240</b>	<b>17,289</b>	<b>19,258</b>	<b>19,056</b>	<b>20,126</b>
14			14	
2021	min	max	2022	2023
282	48	619	385	463
125	83	152	143	147
1,102	939	1,173	1,176	1,241
379	243	442	429	463
15	-20	101	20	21
<b>1,837</b>	<b>1,673</b>	<b>2,322</b>	<b>2,134</b>	<b>2,329</b>
14			14	
2021	min	max	2022	2023
6.1%	1.2%	12.6%	7.9%	9.1%
6.9%	5.0%	7.8%	7.8%	8.0%
12.6%	11.4%	13.0%	12.8%	12.7%
11.8%	8.6%	12.4%	12.6%	12.9%
nm	nm	nm	nm	nm
<b>10.1%</b>	<b>9.7%</b>	<b>12.1%</b>	<b>11.2%</b>	<b>11.6%</b>

### Taux de croissance

2020	2021	2022	2023
-19%	10%	3%	-2%
-7%	2%	2%	7%
-6%	6%	5%	7%
nm	-4%	4%	-5%
nm	nm	nm	nm
<b>-8%</b>	<b>8%</b>	<b>5%</b>	<b>3%</b>
2020	2021	2022	2023
-22%	6%	5%	4%
-9%	4%	1%	1%
-3%	9%	5%	6%
nm	5%	5%	6%
nm	nm	nm	nm
<b>-7%</b>	<b>6%</b>	<b>4%</b>	<b>6%</b>
2020	2021	2022	2023
nm	nm	36%	20%
44%	54%	15%	3%
-15%	13%	7%	6%
nm	35%	13%	8%
nm	nm	nm	nm
<b>-32%</b>	<b>35%</b>	<b>16%</b>	<b>9%</b>
2020	2021	2022	2023
-8.3	5.1	1.8	1.2
1.7	2.2	1.0	0.2
-1.8	0.4	0.2	-0.1
-1.2	2.6	0.9	0.3
nm	nm	nm	nm
<b>-3.0</b>	<b>2.1</b>	<b>1.1</b>	<b>0.4</b>

### Evolution du taux de marge d'EBIT (en pts)

### Autres chiffres clés du Groupe

	S1 2019	2019
<b>Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)</b>	<b>574</b>	<b>1,405</b>
Nombre moyen d'actions en circulation	213	213
<b>Résultat Net Ajusté par Action</b>	<b>2.7</b>	<b>6.6</b>
<b>Free Cash Flow Opérationnel (*) - post IFRS 16</b>	<b>-332</b>	<b>1,372</b>
<b>Trésorerie (dette) nette à la fin de la période - post IFRS 16</b>	<b>-4,397</b>	<b>-3,311</b>

S1 2020	min	max	2020	min	max
225	94	415	898	687	1,255
213	212	213	213	213	213
1.06	0.45	1.94	4.22	3.23	5.88
-505	-765	-429	504	-765	-429
<b>-3,874</b>	<b>-4,304</b>	<b>-3,486</b>	<b>-3,035</b>	<b>-4,304</b>	<b>-3,486</b>

2021	min	max	2022	2023
1,302	1,148	1,603	1,538	1,691
213	212	213	213	213
6.12	5.41	7.51	7.24	7.94
1,180	775	1,529	1,415	1,581
<b>-2,348</b>	<b>-2,875</b>	<b>-1,927</b>	<b>-1,690</b>	<b>-935</b>

2020	2021	2022	2023
-36%	45%	18%	10%
nm	nm	nm	nm
-36%	45%	18%	10%
-63%	134%	20%	12%
nm	nm	nm	nm

(\*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 33 du document d'enregistrement universel 2019

Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 16 juillet 2020 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Agency Partner, Alpha Value, Bank of America, Bernstein, Credit Suisse, Exane BNP Paribas, Goldman Sachs, JP Morgan, Kepler Cheuvreux, Mainfirst, Morning Star, Oddo BHF Securities, Redburn et UBS. Cette information a été collectée entre le 08 et le 16 juillet 2020 directement auprès des bureaux d'études. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.