

# THALES CONSENSUS

## Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT par secteur opérationnel

## Taux de croissance

Prises de commandes	2021	2022	2023	min	max	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Aérospatial	5 631	5 700	5 353	4 800	5 942	5 649	5 775	1%	-6%	6%	2%
Défense & Sécurité	11 185	12 888	10 653	8 000	11 869	11 084	11 141	15%	-17%	4%	1%
Identité et Sécurité Digitale	2 995	3 478	3 343	3 186	3 689	3 514	3 697	16%	-4%	5%	5%
Autres	98	100	102	90	109	102	102	nm	nm	nm	nm
<b>Prises de commandes Groupe</b>	<b>19 909</b>	<b>22 075</b>	<b>19 876</b>	<b>17 256</b>	<b>20 341</b>	<b>20 217</b>	<b>20 758</b>	<b>11%</b>	<b>-10%</b>	<b>2%</b>	<b>3%</b>
# de participants		9	6			6	5				
Chiffre d'affaires	2021	2022	2023	min	max	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Aérospatial	4 463	4 713	5 082	4 672	5 470	5 467	5 885	6%	8%	8%	8%
Défense & Sécurité	8 633	9 261	9 838	9 745	10 655	10 470	11 157	7%	6%	6%	7%
Identité et Sécurité Digitale	2 995	3 532	3 322	3 155	3 396	3 471	3 645	18%	-6%	4%	5%
Autres	101	101	101	70	109	101	101	nm	nm	nm	nm
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>16 192</b>	<b>17 586</b>	<b>18 355</b>	<b>17 901</b>	<b>18 920</b>	<b>19 556</b>	<b>20 881</b>	<b>8,6%</b>	<b>4,4%</b>	<b>6,5%</b>	<b>6,8%</b>
# de participants		15	15			15	14				
EBIT (*)	2021	2022	2023	min	max	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Aérospatial	202	240	370	238	424	487	577	19%	54%	32%	18%
Défense & Sécurité	1 111	1 210	1 295	1 267	1 400	1 375	1 470	9%	7%	6%	7%
Identité et Sécurité Digitale	358	456	467	445	495	492	515	27%	2%	5%	5%
Autres	-22	32	3	-16	28	10	13	nm	nm	nm	nm
<b>EBIT Groupe</b>	<b>1 649</b>	<b>1 926</b>	<b>2 136</b>	<b>2 025</b>	<b>2 208</b>	<b>2 362</b>	<b>2 586</b>	<b>17%</b>	<b>11%</b>	<b>11%</b>	<b>9%</b>
# de participants		15	15			15	14				

## Evolution du taux de marge d'EBIT (en pts)

Marge d'EBIT	2021	2022	2023	min	max	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Aérospatial	4,5%	5,1%	7,3%	5,1%	8,0%	8,9%	9,8%	0,6	2,2	1,6	0,9
Défense & Sécurité	12,9%	13,1%	13,2%	13,0%	13,7%	13,1%	13,2%	0,2	0,1	0,0	0,0
Identité et Sécurité Digitale	11,9%	12,9%	14,1%	13,5%	14,6%	14,2%	14,1%	1,0	1,2	0,1	0,0
Autres	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm
<b>Marge d'EBIT Groupe</b>	<b>10,2%</b>	<b>10,9%</b>	<b>11,6%</b>	<b>11,1%</b>	<b>11,9%</b>	<b>12,1%</b>	<b>12,4%</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>

## Autres chiffres clés du Groupe

	2021	2022	2023	min	max	2024	2025	2022	2023	2024	2025
<b>Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)</b>	<b>1 361</b>	<b>1 477</b>	<b>1 610</b>	<b>1 500</b>	<b>1 753</b>	<b>1 780</b>	<b>1 940</b>	9%	9%	11%	9%
Nombre moyen d'actions en circulation	213	211	208	202	213	206	205	nm	nm	nm	nm
<b>Résultat Net Ajusté par Action</b>	<b>6,39</b>	<b>7,00</b>	<b>7,74</b>	<b>7,37</b>	<b>8,49</b>	<b>8,64</b>	<b>9,45</b>	10%	11%	12%	9%
<b>Free Cash Flow Opérationnel (*)</b>	<b>2 515</b>	<b>1 663</b>	<b>1 651</b>	<b>1 457</b>	<b>1 914</b>	<b>1 701</b>	<b>1 842</b>	-34%	-1%	3%	8%
<b>Trésorerie (dette) nette à la fin de la période (**)</b>	<b>-795</b>	<b>-673</b>	<b>1 277</b>	<b>622</b>	<b>1 988</b>	<b>1 924</b>	<b>2 551</b>	nm	nm	nm	nm

(\*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 31 du document d'enregistrement universel 2021

(\*\*) Le chiffre à fin 2022 inclut uniquement les prévisions avec une entrée de trésorerie liée à la cession du transport en 2023. Le chiffre à fin 2023 inclut uniquement les prévisions intégrant une entrée de trésorerie liée à la cession du transport.

Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 20 février 2023 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Agency Partners, Bank of America, Barclays, Berenberg, Bernstein, CIC, Deutsche Bank, Exane BNP Paribas, Goldman Sachs, Jefferies, JP Morgan, Kepler Cheuvreux, Oddo, Société Générale, et UBS. Cette information a été collectée entre le 13 et le 20 février 2023 directement auprès des bureaux d'études. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.