

## THALES CONSENSUS

### Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT par secteur opérationnel

	Taux de croissance															
	S1 2021	2021	S1 2022	2022	min	max	2023	2024	2025	S1 2022	2022	2023	2024	2025		
Prises de commandes																
Aérospatial	2 886	5 631	2 600	5 159	4 781	5 500	5 049	5 460	5 700	-10%	-8%	-2%	8%	4%		
Défense & Sécurité	3 374	11 185	5 892	12 037	9 518	14 614	10 247	10 497	11 000	75%	8%	-15%	2%	5%		
Identité et Sécurité Digitale	1 370	2 995	1 548	3 267	3 150	3 344	3 487	3 676	3 862	13%	9%	7%	5%	5%		
Autres	36	98	34	100	80	106	101	101	101	nm	nm	nm	nm	nm		
<b>Prises de commandes Groupe</b>	<b>7 666</b>	<b>19 909</b>	<b>10 094</b>	<b>20 780</b>	<b>17 666</b>	<b>23 218</b>	<b>18 724</b>	<b>19 674</b>	<b>20 600</b>	<b>32%</b>	<b>4%</b>	<b>-10%</b>	<b>5%</b>	<b>5%</b>		
# de participants			6	5			4	4	3							
Chiffre d'affaires			S1 2021	2021	S1 2022	2022	min	max	2023	2024	2025	S1 2022	2022	2023	2024	2025
Aérospatial	2 112	4 463	2 199	4 709	4 639	5 031	5 156	5 568	6 006	4,1%	5,5%	9,5%	8,0%	7,9%		
Défense & Sécurité	4 152	8 633	4 286	9 142	9 059	9 924	9 735	10 334	11 181	3,2%	5,9%	6,5%	6,2%	8,2%		
Identité et Sécurité Digitale	1 370	2 995	1 548	3 276	2 970	3 354	3 414	3 585	3 806	13,0%	9,4%	4,2%	5,0%	6,2%		
Autres	33	101	33	101	96	106	101	101	101	nm	nm	nm	nm	nm		
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>7 667</b>	<b>16 192</b>	<b>8 067</b>	<b>17 311</b>	<b>16 983</b>	<b>17 910</b>	<b>18 595</b>	<b>19 840</b>	<b>21 261</b>	<b>5,2%</b>	<b>6,9%</b>	<b>7,4%</b>	<b>6,7%</b>	<b>7,2%</b>		
# de participants			13	13			13	13	10							
EBIT (*)			S1 2021	2021	S1 2022	2022	min	max	2023	2024	2025	S1 2022	2022	2023	2024	2025
Aérospatial	69	202	128	298	228	366	434	521	596	85%	48%	46%	20%	14%		
Défense & Sécurité	497	1 111	536	1 194	1 160	1 231	1 291	1 373	1 490	8%	8%	8%	6%	9%		
Identité et Sécurité Digitale	152	358	181	402	347	418	435	466	497	19%	12%	8%	7%	7%		
Autres	6	-22	25	20	-22	38	4	9	6	nm	nm	nm	nm	nm		
<b>EBIT Groupe</b>	<b>723</b>	<b>1 649</b>	<b>864</b>	<b>1 925</b>	<b>1 777</b>	<b>1 978</b>	<b>2 183</b>	<b>2 396</b>	<b>2 618</b>	<b>20%</b>	<b>17%</b>	<b>13%</b>	<b>10%</b>	<b>9%</b>		
# de participants			12	13			13	13	10							
Evolution du taux de marge d'EBIT (en pts)																
Marge d'EBIT			S1 2021	2021	S1 2022	2022	min	max	2023	2024	2025	S1 2022	2022	2023	2024	2025
Aérospatial	3,3%	4,5%	5,8%	6,3%	4,6%	7,3%	8,4%	9,4%	9,9%	2,5	1,8	2,1	0,9	0,6		
Défense & Sécurité	12,0%	12,9%	12,5%	13,1%	12,1%	13,4%	13,3%	13,3%	13,3%	0,5	0,2	0,2	0,0	0,0		
Identité et Sécurité Digitale	11,1%	11,9%	11,7%	12,3%	11,7%	12,6%	12,7%	13,0%	13,1%	0,6	0,4	0,5	0,3	0,1		
Autres	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm		
<b>Marge d'EBIT Groupe</b>	<b>9,4%</b>	<b>10,2%</b>	<b>10,7%</b>	<b>11,1%</b>	<b>9,9%</b>	<b>11,3%</b>	<b>11,7%</b>	<b>12,1%</b>	<b>12,3%</b>	<b>1,3</b>	<b>0,9</b>	<b>0,6</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>		

### Autres chiffres clés du Groupe

	S1 2021	2021	S1 2022	2022	min	max	2023	2024	2025	S1 2022	2022	2023	2024	2025
Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)	591	1 361	648	1 462	1 204	1 593	1 608	1 771	1 942	10%	7%	10%	10%	10%
Nombre moyen d'actions en circulation	213	213	212	212	209	213	210	206	206	nm	nm	nm	nm	nm
Résultat Net Ajusté par Action	2,78	6,39	3,06	6,90	5,67	7,54	7,66	8,59	9,45	10%	8%	11%	12%	10%
Free Cash Flow Opérationnel (*)	420	2 515	569	1 608	1 389	2 620	1 578	1 638	1 795	36%	-36%	-2%	4%	10%
Trésorerie (dette) nette à la fin de la période (**)	-2 496	-795	-878	-251	-643	117	2 030	2 775	3 351	nm	nm	nm	nm	nm

(\*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 31 du document d'enregistrement universel 2021

(\*\*) Le chiffre à fin 2022 inclut uniquement les prévisions avec une entrée de trésorerie liée à la cession du transport en 2023. Le chiffre à fin 2023 et 2024 inclut uniquement les prévisions intégrant une entrée de trésorerie liée à la cession du transport.

*Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 15 juillet 2022 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Agency Partners, Apha Value, Barclays, Berenberg, Bernstein, Deutsche Bank, Exane BNP Paribas, Goldman Sachs, Jefferies, JP Morgan, Kepler Cheuvreux, Oddo, Société Générale et Stifel. Cette information a été collectée entre le 8 et le 13 juillet 2022 directement auprès des bureaux d'études. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.*