

## THALES CONSENSUS

### Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT par secteur opérationnel

Prises de commandes	T1 2021		2021		Taux de croissance										
	T1 2022	2022	min	max	2023	2024	2025	T1 2022	2022	2023	2024	2025			
Aérospatial	998	5 631	849	5 466	5 183	6 000	5 562	5 868	5 919	-15%	-3%	2%	6%	1%	
Défense & Sécurité	1 513	11 185	1 220	11 600	9 841	12 800	10 500	10 943	11 159	-19%	4%	-9%	4%	2%	
Identité et Sécurité Digitale	636	2 995	691	3 200	3 081	3 331	3 448	3 621	3 800	9%	7%	8%	5%	5%	
Autres	10	98	10	100	80	106	100	101	101	nm	nm	nm	nm	nm	
<b>Prises de commandes Groupe</b>	<b>3 157</b>	<b>19 909</b>	<b>2 782</b>	<b>20 291</b>	<b>18 502</b>	<b>22 080</b>	<b>19 604</b>	<b>20 423</b>	<b>20 848</b>	<b>-12%</b>	<b>2%</b>	<b>-3%</b>	<b>4%</b>	<b>2%</b>	
# de participants			10	5			5	5	5						
Chiffre d'affaires	T1 2021		2021		Taux de croissance										
	T1 2022	2022	min	max	2023	2024	2025	T1 2022	2022	2023	2024	2025			
Aérospatial	971	4 463	1 031	4 754	4 619	4 912	5 200	5 545	5 919	6,1%	6,5%	9,4%	6,6%	6,8%	
Défense & Sécurité	1 949	8 633	1 973	9 189	8 957	9 924	9 838	10 379	11 170	1,2%	6,4%	7,1%	5,5%	7,6%	
Identité et Sécurité Digitale	636	2 995	698	3 141	2 970	3 284	3 305	3 448	3 659	9,7%	4,9%	5,2%	4,3%	6,1%	
Autres	16	101	17	101	70	106	101	101	101	nm	nm	nm	nm	nm	
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>3 573</b>	<b>16 192</b>	<b>3 720</b>	<b>17 156</b>	<b>16 983</b>	<b>17 890</b>	<b>18 387</b>	<b>19 591</b>	<b>20 948</b>	<b>4,1%</b>	<b>6,0%</b>	<b>7,2%</b>	<b>6,5%</b>	<b>6,9%</b>	
# de participants			12	12			12	12	10						
EBIT (*)	2021		2022		min	max	2023	2024	2025	2022		2023	2024	2025	
Aérospatial		202		316	293	344	457	541	607		56%	45%	18%	12%	
Défense & Sécurité		1 111		1 196	1 160	1 251	1 293	1 370	1 454		8%	8%	6%	6%	
Identité et Sécurité Digitale		358		380	368	400	419	448	475		6%	10%	7%	6%	
Autres		-22		2	-25	21	13	16	20		nm	nm	nm	nm	
<b>EBIT Groupe</b>		<b>1 649</b>		<b>1 900</b>	<b>1 852</b>	<b>1 945</b>	<b>2 191</b>	<b>2 405</b>	<b>2 598</b>		<b>15%</b>	<b>15%</b>	<b>10%</b>	<b>8%</b>	
# de participants			12				12	12	10						
Evolution du taux de marge d'EBIT (en pts)															
Marge d'EBIT	2021		2022		min	max	2023	2024	2025	2022		2023	2024	2025	
Aérospatial		4,5%		6,6%	6,0%	7,1%	8,8%	9,8%	10,3%		2,1	2,1	1,0	0,5	
Défense & Sécurité		12,9%		13,0%	12,8%	13,5%	13,1%	13,2%	13,0%		0,1	0,1	0,0	-0,2	
Identité et Sécurité Digitale		11,9%		12,1%	11,5%	12,9%	12,7%	13,0%	13,0%		0,2	0,6	0,3	0,0	
Autres		NM		nm	0,0%	0,0%	nm	nm	nm		nm	nm	nm	nm	
<b>Marge d'EBIT Groupe</b>		<b>10,2%</b>		<b>11,1%</b>	<b>10,8%</b>	<b>11,3%</b>	<b>11,9%</b>	<b>12,3%</b>	<b>12,4%</b>		<b>0,9</b>	<b>0,8</b>	<b>0,4</b>	<b>0,1</b>	

### Autres chiffres clés du Groupe

	2021	2022	min	max	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
<b>Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)</b>	<b>1 361</b>	<b>1 470</b>	<b>1 162</b>	<b>1 532</b>	<b>1 626</b>	<b>1 762</b>	<b>1 927</b>	<b>8%</b>	<b>11%</b>	<b>8%</b>	<b>9%</b>
Nombre moyen d'actions en circulation	213	212	205	213	208	206	206	nm	nm	nm	nm
<b>Résultat Net Ajusté par Action</b>	<b>6,39</b>	<b>6,94</b>	<b>5,47</b>	<b>7,25</b>	<b>7,80</b>	<b>8,56</b>	<b>9,37</b>	<b>9%</b>	<b>12%</b>	<b>10%</b>	<b>10%</b>
<b>Free Cash Flow Opérationnel (*)</b>	<b>2 515</b>	<b>1 588</b>	<b>1 431</b>	<b>2 308</b>	<b>1 601</b>	<b>1 705</b>	<b>1 869</b>	<b>-37%</b>	<b>1%</b>	<b>7%</b>	<b>10%</b>
Trésorerie ( dette) nette à la fin de la période (**)	-795	-359	-974	195	1 598	2 315	3 154	nm	nm	nm	nm

(\*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 31 du document d'enregistrement universel 2021

(\*\*) Le chiffre à fin 2022 inclut uniquement les prévisions avec une entrée de trésorerie liée à la cession du transport en 2023. Le chiffre à fin 2023 et 2024 inclut uniquement les prévisions intégrant une entrée de trésorerie liée à la cession du transport.

*Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 21 avril 2022 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Agency Partners, Apha Value, Bank of America, Barclays, Berenberg, Bernstein, Citi, Deutsche Bank, Exane BNP Paribas, JP Morgan, Kepler Cheuvreux, Oddo et Redburn. Cette information a été collectée entre le 14 et le 21 avril 2022 directement auprès des bureaux d'études. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.*