

## THALES CONSENSUS

### Prises de commandes, chiffre d'affaires et EBIT par secteur opérationnel

### Taux de croissance

Prises de commandes	T1 2019	2019	T1 2020	min	max	2020	min	max	2021	min	max	2022	2023	2020	min	max	2021	2022	2023
Aérospatial	672	4 829	637	598	864	4 483	2 575	5 594	4 489	1 802	5 706	5 700		-7%	-47%	16%	0%	27%	n/a
Transport	249	1 751	225	0	322	1 737	1 600	1 910	1 841	1 518	1 929	1 948		-1%	-9%	9%	6%	6%	n/a
Défense & Sécurité	1 335	9 906	1 238	1 000	1 460	9 140	7 178	10 104	9 270	8 589	10 438	9 669		-8%	-28%	2%	1%	4%	n/a
Identité et Sécurité Digitale	-	2 573	667	510	829	3 275	2 717	3 453	3 217	2 826	3 455	3 307		27%	6%	34%	-2%	3%	n/a
Autres	16	83	15	15	16	54	50	100	70	50	79	79		nm	nm	nm	nm	nm	n/a
<b>Prises de commandes Groupe</b>	<b>2 273</b>	<b>19 142</b>	<b>2 782</b>	<b>2 123</b>	<b>3 491</b>	<b>18 690</b>	<b>14 120</b>	<b>21 162</b>	<b>18 887</b>	<b>14 785</b>	<b>21 607</b>	<b>20 703</b>		<b>-2%</b>	<b>-26%</b>	<b>11%</b>	<b>1%</b>	<b>10%</b>	<b>n/a</b>
# de participants			6			6			5			5							
Chiffre d'affaires	T1 2019	2019	T1 2020	min	max	2020	min	max	2021	min	max	2022	2023	2020	min	max	2021	2022	2023
Aérospatial	1 221	5 595	1 051	902	1 195	4 477	3 850	5 539	4 800	3 954	5 669	5 086	5 060	-20%	-31%	-1%	7%	6%	-1%
Transport	398	1 910	360	338	402	1 815	1 629	1 932	1 869	1 671	1 951	1 935	1 911	-5%	-15%	1%	3%	4%	-1%
Défense & Sécurité	1 686	8 265	1 600	1 512	1 756	8 052	7 636	8 621	8 829	8 212	9 193	9 321	9 750	-3%	-8%	4%	10%	6%	5%
Identité et Sécurité Digitale	36	2 552	691	511	800	3 090	2 568	3 343	3 224	2 753	3 522	3 414	3 519	21%	1%	31%	4%	6%	3%
Autres	21	79	20	15	21	79	57	80	79	60	80	79	79	nm	nm	nm	nm	nm	nm
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	<b>3 362</b>	<b>18 401</b>	<b>3 722</b>	<b>3 278</b>	<b>4 175</b>	<b>17 513</b>	<b>15 740</b>	<b>19 515</b>	<b>18 801</b>	<b>16 650</b>	<b>20 414</b>	<b>19 835</b>	<b>20 319</b>	<b>-5%</b>	<b>-14%</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>	<b>5%</b>	<b>2%</b>
# de participants			11			13			13			13	11						
EBIT (*)	T1 2019	2019	T1 2020			2020	min	max	2021	min	max	2022	2023	2020	min	max	2021	2022	2023
Aérospatial		521				336	178	540	415	263	580	553	617	-36%	-66%	4%	24%	33%	12%
Transport		56				100	19	138	140	84	154	147	155	79%	-66%	146%	40%	5%	5%
Défense & Sécurité		1 153				942	725	1 175	1 148	943	1 200	1 205	1 271	-18%	-37%	2%	22%	5%	5%
Identité et Sécurité Digitale		264				315	103	375	400	243	441	443	479	19%	-61%	42%	27%	11%	8%
Autres		15				17	12	33	21	13	45	31	37	nm	nm	nm	nm	nm	nm
<b>EBIT Groupe</b>		<b>2 008</b>				<b>1 710</b>	<b>1 037</b>	<b>2 260</b>	<b>2 124</b>	<b>1 545</b>	<b>2 420</b>	<b>2 380</b>	<b>2 559</b>	<b>-15%</b>	<b>-48%</b>	<b>13%</b>	<b>24%</b>	<b>12%</b>	<b>8%</b>
# de participants						13			13			13	11						
Marge d'EBIT	T1 2019	2019	T1 2020			2020	min	max	2021	min	max	2022	2023	2020	min	max	2021	2022	2023
Aérospatial		9.3%				7.5%	4.6%	9.7%	8.6%	6.6%	10.2%	10.9%	12.2%	-1.8	-4.7	0.4	1.1	2.2	1.3
Transport		2.9%				5.5%	1.2%	7.1%	7.5%	5.0%	7.9%	7.6%	8.1%	2.6	-1.8	4.2	2.0	0.1	0.5
Défense & Sécurité		13.9%				11.7%	9.5%	13.6%	13.0%	11.5%	13.1%	12.9%	13.0%	-2.2	-4.4	-0.3	1.3	-0.1	0.1
Identité et Sécurité Digitale		10.3%				10.2%	4.0%	11.2%	12.4%	8.8%	12.5%	13.0%	13.6%	-0.2	-6.3	0.9	2.2	0.6	0.6
Autres		NM				nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm	nm
<b>Marge d'EBIT Groupe</b>		<b>10.9%</b>				<b>9.8%</b>	<b>6.6%</b>	<b>11.6%</b>	<b>11.3%</b>	<b>9.3%</b>	<b>11.9%</b>	<b>12.0%</b>	<b>12.6%</b>	<b>-1.1</b>	<b>-4.3</b>	<b>0.7</b>	<b>1.5</b>	<b>0.7</b>	<b>0.6</b>

### Evolution du taux de marge d'EBIT (en pts)

### Autres chiffres clés du Groupe

	T1 2019	2019	T1 2020	2020	min	max	2021	min	max	2022	2023	2020	min	max	2021	2022	2023
<b>Résultat Net Ajusté, part du Groupe (*)</b>		<b>1 405</b>		<b>1 141</b>	<b>687</b>	<b>1 488</b>	<b>1 490</b>	<b>1 216</b>	<b>1 631</b>	<b>1 699</b>	<b>1 859</b>	-19%	-51%	6%	31%	14%	9%
Nombre moyen d'actions en circulation		213		213	213	213	213	212	213	213	213	nm	nm	nm	nm	nm	nm
<b>Résultat Net Ajusté par Action</b>		<b>7</b>		<b>5</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	-19%	-51%	6%	30%	14%	10%
<b>Free Cash Flow Opérationnel (*) - post IFRS 16</b>		<b>1 372</b>		<b>692</b>	<b>373</b>	<b>1 055</b>	<b>1 266</b>	<b>930</b>	<b>1 699</b>	<b>1 572</b>	<b>1 733</b>	-50%	-73%	-23%	83%	24%	10%
<b>Trésorerie (dette) nette à la fin de la période - post IFRS 16</b>		<b>-3 311</b>		<b>-2 817</b>	<b>-3 292</b>	<b>-2 534</b>	<b>-2 063</b>	<b>-2 704</b>	<b>-1 482</b>	<b>-1 049</b>	<b>- 54</b>	nm	nm	nm	nm	nm	nm

(\*) indicateurs financiers à caractère non strictement comptable, voir définitions page 33 du document d'enregistrement universel 2019

Le consensus reprend les prévisions réalisées par les analystes financiers qui suivent habituellement l'activité et les résultats de Thales. Ont participé au consensus au 22 avril 2020 figurant ci-dessus les bureaux d'études suivants : Alpha Value, Bank of America Merrill-Lynch, Bernstein, Credit Suisse, Exane BNP Paribas, Goldman Sachs, Kepler Cheuvreux, Mainfirst, MorningStar, Oddo BHF Securities, Redburn, SG et UBS. Cette information a été collectée entre le 14 et le 20 avril 2020 directement auprès des bureaux d'études. Le consensus est mis à disposition par Thales à titre purement informatif et n'est pas nécessairement exhaustif. Sa publication par Thales ne peut constituer une validation ou approbation par Thales de tout ou partie des prévisions présentées ; il ne représente en aucun cas les opinions, estimations ou prévisions de Thales, ou de ses dirigeants. Thales ne peut, par conséquent, être tenu responsable des informations, affirmations ou données contenues ou omises.